

QUOI DE NEUF ?

Ce qui tient le monde debout — prévenir, coopérer, maintenir plutôt que réparer



Éditorial : Ce qui maintient le monde

Par la rédaction – QUOI DE NEUF ?

Cette semaine ne raconte pas l'innovation. Elle ne raconte pas davantage la crise. Elle raconte tout ce qui se situe entre les deux : ces mécanismes discrets qui empêchent les crises d'advenir ou qui limitent leurs effets lorsqu'elles surviennent. Qu'il soit question de santé publique, de politiques sociales, de climat, de recherche scientifique, d'intelligence artificielle, de gouvernance ou de protection des populations, les articles convergent vers une même idée : **les sociétés reposent sur des infrastructures invisibles.**

Celles que l'on ne remarque presque jamais tant qu'elles fonctionnent.

Notre époque glorifie volontiers les ruptures, les innovations et les exploits. Pourtant, cette semaine rappelle une vérité plus discrète : **une civilisation ne tient pas seulement grâce à ce qu'elle invente, mais grâce à ce qu'elle entretient.**

C'est cette attention portée aux fondations silencieuses qui relie les sujets les plus divers de cette édition.

Au menu

Repérages & tendances |
Events | Dans l'air du temps

Sélection hebdo 1-10 |
Chiffre de la semaine | Signal faible |
Trois idées à retenir

Sélection hebdo 11-20 |
Glocal | En résonance |
Le paradoxe

Fable de la semaine |
Conclusion |
Citation de la semaine

Ce qui révèle cette semaine |
Question ouverte



Repérages & Tendances

1. LA PRÉVENTION DEVIENT UN MODÈLE DE GOUVERNANCE

Longtemps cantonnée au domaine médical, la prévention s'étend aujourd'hui à presque tous les secteurs. Ce déplacement traduit une évolution profonde : agir avant que les crises ne surviennent devient aussi important que savoir les résoudre.

2. LA CONFIANCE DEVIENT UNE RESSOURCE STRATÉGIQUE

Les infrastructures matérielles ne suffisent plus. Ce qui fait fonctionner une société, c'est aussi la confiance. Or cette confiance ne se décrète pas. Elle se construit lentement, par la transparence et la cohérence.

3. L'INNOVATION CHANGE DE NATURE

L'innovation consiste de plus en plus à améliorer l'existant : optimiser des parcours de soins, adapter des réglementations, renforcer des dispositifs de prévention. Elle ne cherche plus seulement à inventer le futur. Elle cherche à rendre le présent plus durable.

4. L'INTERDÉPENDANCE N'EST PLUS UNE THÉORIE

La santé dépend de l'alimentation. L'alimentation dépend du climat. Le climat dépend des choix économiques. Les choix économiques influencent les inégalités. Chaque décision produit des effets en cascade.

5. LES MÉTIERS INVISIBLES GAGNENT EN IMPORTANCE

Derrière chaque politique publique, chaque innovation ou chaque réforme se trouvent des femmes et des hommes qui coordonnent, accompagnent, traduisent, relient, expliquent et réparent. Leur travail produit rarement des gros titres. Pourtant, il conditionne souvent le succès des dispositifs les plus ambitieux.

Events de la semaine

RÉAGIS, la coordination comme réponse – Face à la grande précarité et au sans-abrisme, le collectif RÉAGIS (22 organisations) incarne un signe politique : la coopération devient la condition même de l'efficacité.

Les Chapiteaux enchantés – Le lien social commence tôt, par la culture, le jeu, l'attention aux enfants. Une forme de prévention douce, presque invisible.

Dans l'air du temps

Genève apparaît comme un laboratoire : précarité, accès aux soins, inclusion, éducation, culture des jeunes enfants, transition numérique.

- Chapiteaux enchantés : culture et lien social
- Soutien accès soins dentaires
- Collectif RÉAGIS : coopération sociale
- Service public du numérique

La ville n'est pas seulement un territoire administré, mais un tissu relationnel à entretenir.



Le vrai enjeu n'est pas seulement de produire davantage, mais d'éviter que les fragilités s'accumulent. La qualité du lien compte autant que la puissance des outils.

Les Essentiels : 20 lectures pour comprendre la semaine

1. « Se donner » au travail...

Source : HR Today

Travailler plus de 55 heures par semaine augmente significativement le risque de maladies cardiovasculaires et d'AVC.

Point clé : La santé au travail est un investissement, pas une variable d'ajustement.

2. Le tsunami d'infos générées par IA

Source : Next.ink

L'essor de faux sites d'information produits par IA pose la question de la fiabilité des sources.

Point clé : À l'ère de l'IA, la confiance devient plus précieuse que l'information.

3. Parler avec les mains vous rend plus persuasif

Source : Harvard Business Review France

Les gestes renforcent la compréhension et l'impact d'un discours.

Point clé : Nos gestes disent souvent autant que nos paroles.



4. Pollutions environnementales : rendre visible l'invisible

Source : Université de Lausanne

Certaines pollutions passent inaperçues tout en affectant durablement la santé et les écosystèmes.

Point clé : On ne protège efficacement que ce que l'on est capable de mesurer.

5. Quand nos visages deviennent des données

Source : Université de Lausanne

FaceShield vise à limiter l'exploitation des images de visages par les systèmes d'IA.

Point clé : Nos données personnelles sont une nouvelle frontière à protéger.

6. Plongée dans les mystères du coma

Source : Largeur.com

Une approche neurosensorielle explore de nouvelles pistes pour favoriser le réveil des patients.

Point clé : Réveiller un cerveau, c'est parfois commencer par réveiller les sens.

Le chiffre de la semaine :

1

Un seul maillon fragile peut suffire à déséquilibrer un système entier. Les infrastructures humaines, sanitaires, scientifiques ou institutionnelles fonctionnent comme des chaînes d'interdépendance : leur robustesse dépend souvent de leur élément le plus vulnérable.

Signal faible

La montée en puissance des métiers de l'entretien du monde. Les métiers qui préviennent, coordonnent, régulent, accompagnent ou réparent deviennent progressivement des professions stratégiques.

Trois idées à retenir

1. Les infrastructures invisibles comptent autant que les innovations
2. Prévenir devient plus stratégique que réparer
3. Le progrès change de visage



Les Essentiels (suite)

7. Comment rendre l'engouement pour les protéines plus durable ?

Source : ETH Zurich

L'origine, la qualité et l'équilibre global du régime alimentaire sont tout aussi déterminants pour la santé et la durabilité. Point clé : Une alimentation durable ne se mesure pas en grammes de protéines.

8. APLV du nourrisson : un impact sur la santé osseuse à l'adolescence

Source : Cerin

Une éviction stricte des produits laitiers durant la petite enfance pourrait avoir des conséquences sur la densité osseuse à l'adolescence.

Point clé : Les premières années de vie façonnent souvent la santé de demain.

9. Nicotine Gang 2026 : des résultats encourageants

Source : Fondation O2

La campagne montre des résultats positifs dans la sensibilisation des jeunes aux risques liés aux nouveaux produits nicotinés.

Point clé : Prévenir reste toujours plus efficace que devoir réparer.



10. Tourisme et santé : la forêt, source de dangers quand l'arbre cache la tique !

Source : Revue francophone sur la santé et les territoires

La forêt expose aussi à certains risques, notamment les maladies transmises par les tiques.

Point clé : La nature soigne... mais elle demande aussi d'être comprise.

11. Les violences domestiques en chiffres – Année 2025

Source : Observatoire genevois des violences domestiques

Le rapport met en évidence la nécessité d'une coordination étroite entre les acteurs pour mieux détecter, accompagner et protéger les victimes.

Point clé : Les violences les plus invisibles exigent les réponses les plus coordonnées.

12. Être pair : un rôle tout en finesse

Source : PROFA

Les Georgette in Love mènent des actions de prévention auprès d'autres jeunes en créant un climat de confiance.

Point clé : La prévention gagne en force lorsqu'elle s'appuie sur la confiance entre pairs.

13. RÉAGIS : un nouveau collectif face à la grande précarité

Source : CAPAS

22 organisations genevoises unissent leurs forces pour améliorer les réponses au sans-abrisme et à la grande précarité.

Point clé : Face aux fragilités sociales, la coopération devient une nécessité.

Glocal

Le service public du numérique à Genève fait écho à des débats plus larges sur l'accès à internet et la citoyenneté numérique. Les violences domestiques ou l'accès aux soins dentaires montrent que les enjeux "locaux" sont souvent les premières lignes d'une transformation plus large.

En résonance

Les faux sites d'information générés par IA résonnent avec une inquiétude mondiale : discerner dans des environnements saturés de contenus automatisés. Données personnelles, reconnaissance faciale, communication inclusive : partout, la nécessité de réencadrer les technologies par des normes humaines.

Le paradoxe

Nous n'avons jamais eu autant d'outils pour accélérer, optimiser et automatiser... et jamais autant besoin de métiers qui ralentissent, vérifient, coordonnent et réparent. Plus les systèmes deviennent puissants, plus leur solidité dépend de gestes modestes.



Les Essentiels (suite et fin)

14. Genève renforce l'accès aux soins dentaires pour les personnes en situation de précarité

Source : DSM

Le canton poursuit son partenariat avec la Croix-Rouge genevoise afin de faciliter l'accès aux soins dentaires pour les personnes les plus vulnérables.

Point clé : Une société inclusive commence souvent par des soins accessibles à tous.

15. Femmes, soutiens-gorges et pattes de poulets – Le voyage du Made in China

Source : CNAM

Une bande dessinée suit le parcours d'un objet du quotidien pour dévoiler les chaînes de production mondiales.

Point clé : Derrière chaque objet se cache un voyage que nous ne voyons presque jamais.

16. Durabilité et agilité : un levier pour guider votre entreprise dans l'incertitude

Source : État de Genève

Ce guide propose aux entreprises genevoises des pistes pour intégrer la durabilité à leur stratégie.

Point clé : Être durable, c'est aussi devenir plus résilient.



17. Étude SWIPE : comment les enfants suisses grandissent-ils avec les écrans ?

Source : Alliance Enfance

L'étude cherche à mieux comprendre l'influence des écrans sur le développement des enfants et le rôle de l'environnement familial.

Point clé : Les écrans façonnent les enfants, mais les adultes façonnent leur usage.

18. Pour un service public du numérique

Source : Parti socialiste – Ville de Genève

La motion propose de considérer l'accès à Internet comme un service public, dans une logique de sobriété et d'inclusion.

Point clé : L'accès au numérique devient progressivement une condition de la citoyenneté.

19. Les Chapiteaux enchantés

Source : La Bulle d'Air

Des spectacles et ateliers pour les tout-petits et leurs familles dans plusieurs communes genevoises.

Point clé : Grandir ensemble commence souvent par jouer ensemble.

A retenir

Une semaine qui parle d'infrastructures... humaines

Lecture transversale de la sélection

Pris séparément, ces articles abordent le travail, la santé, le numérique, l'environnement, la précarité ou l'éducation.

Ensemble, ils racontent une histoire plus profonde : celle des liens, des institutions et des métiers qui permettent à une société de rester solide malgré les crises.

En une phrase : Les plus grandes transformations commencent souvent par des gestes que personne ne remarque.

FABLE DE LA SEMAINE

Le ministère des petites réparations



Personne ne savait vraiment où il se trouvait.

Certains affirmaient qu'il occupait le dernier étage d'un immeuble administratif sans enseigne. D'autres juraient qu'il se cachait sous une gare, entre les canalisations et les archives oubliées. Les plus anciens prétendaient même qu'il changeait d'adresse chaque fois qu'on essayait de le localiser. Une seule chose était certaine : le Ministère des petites réparations existait.

Il n'était pas chargé des grandes catastrophes. Il laissait les guerres aux diplomates et les crises financières aux économistes. Lui s'occupait des détails.

Il réparait les poignées de porte qui hésitaient avant de tourner. Les bancs publics où plus personne ne s'asseyait. Les mots qu'un père n'avait jamais osé dire à son fils. Les règlements devenus si compliqués que plus personne ne les comprenait. Les arbres fatigués des ronds-points. Les recettes que plus personne ne transmettait. Les bibliothèques silencieuses. Les couloirs d'hôpitaux où l'on avait oublié de sourire.

Chaque matin, des milliers d'agents recevaient leurs missions. « Rue des Tilleuls. Une voisine ne dit plus bonjour depuis trois semaines. » « Salle d'attente. Ajouter un peu de patience. » « Laboratoire. Vérifier une dernière fois les résultats. » « École primaire. Réparer la confiance entre deux élèves. »

Ils intervenaient sans bruit. Leur plus grande réussite consistait à repartir avant que quelqu'un remarque leur passage.

Puis un jour, un comité d'experts conclut que le Ministère coûtait trop cher. « Avez-vous des indicateurs ? » On répondit que non. « Des statistiques ? » Très peu. « Des performances mesurables ? » Difficile. Les réussites du Ministère étaient précisément tous les problèmes qui n'arrivaient jamais.

Le budget fut supprimé.

La première semaine, personne ne s'en aperçut. Les bus arrivèrent à l'heure. Les marchés ouvrirent. Les écoles accueillirent les enfants. Les journaux parlèrent d'autre chose.

Puis les petites choses commencèrent à s'user. Une ampoule resta grillée un peu trop longtemps. Un dossier attendit quelques jours de plus. Une dispute ne trouva pas de médiateur. Une rivière fut nettoyée un peu moins souvent. Une chercheuse repoussa une vérification pourtant importante. Un voisin renonça à frapper à la porte d'une personne âgée. Un enfant cessa de poser des questions.

Rien de grave. Rien de spectaculaire. Mais chaque journée ajoutait une poussière d'indifférence sur la précédente. Les portes grinçaient davantage. Les visages aussi. Les gens continuaient de vivre. Simplement... ils vivaient un peu moins ensemble.

Un matin, un enfant demanda à sa grand-mère :
– « Pourquoi tout semble plus fragile qu'avant ? »
Elle réfléchit longtemps. Puis répondit :
– « Parce qu'on a cru que les grandes choses tenaient toutes seules ».

On avait oublié que le monde repose surtout sur des milliers de petites réparations.

Depuis ce jour, certains racontent que le Ministère a rouvert.

On ne l'a jamais retrouvé. Mais il paraît que chaque fois que quelqu'un prend le temps d'expliquer plutôt que de condamner, de réparer plutôt que de remplacer, d'écouter plutôt que de répondre, un nouveau dossier se referme discrètement dans ses archives.

Et le monde, sans faire de bruit, tient encore un jour de plus.



CE QUI TIENT LE MONDE DEBOUT



Citation de la semaine

« Une civilisation ne tient pas seulement grâce à ce qu'elle construit, mais grâce à tout ce qu'elle choisit de ne pas laisser se défaire. »

Conclusion : Ce qui tient le monde debout

Nous vivons à une époque qui admire le spectaculaire. Les records. Les ruptures. Les crises. Les innovations. Pourtant, à parcourir les articles de cette semaine, une autre histoire se dessine.

Ce qui façonne durablement nos sociétés ne fait presque jamais la une. Ce sont des protocoles mis à jour avant qu'un accident ne survienne. Une règle discrètement améliorée. Une équipe qui coordonne ses efforts sans chercher la lumière. Une association qui empêche l'isolement de devenir exclusion.

Nous remarquons volontiers ce qui s'effondre. Beaucoup plus rarement ce qui résiste. Or la résistance n'est pas un état. C'est un travail. Un travail quotidien, patient, souvent invisible.

Une société ne se maintient pas toute seule. Elle est entretenue par une multitude de femmes et d'hommes qui réparent avant que les fissures ne deviennent des fractures, qui préviennent avant que les crises n'éclatent, qui transmettent avant que les savoirs ne disparaissent.

L'avenir ne dépendra pas seulement de notre capacité à inventer davantage. Il dépendra aussi de notre capacité à prendre soin de l'invisible.

La question ouverte

Comment mesurer ce qui empêche une société de basculer ?

L'idée qui mérite d'être discutée

Et si le véritable progrès n'était plus d'abord une question d'expansion, mais de réduction des fragilités ? Cette idée inverse la logique habituelle de la réussite. Elle suggère qu'une société avancée n'est pas seulement celle qui invente plus, mais celle qui rend ses membres moins vulnérables aux chocs, aux exclusions et aux ruptures.

S'ABONNER